

# אפילו הכותבים לא קוראים

**מספר העמודים בדוחותיהן של חברות ציבוריות גדל בשנים האחרונות בעשרות ומאות אחוזים. איש אינו יכול לקרוא את הדוחות הללו, קל וחומר - לעכל אותם. הפתרון החלקי: תמצית של 5-10 עמודים < יוסי נתנזון**

**ב**12 במרץ 2009 פרסמה חברת נייר חדרה את הדוח התקופתי והשנתי שלה לשנת 2008. הדוח משתרע על פני 431 עמודים. לשם השוואה, הדוח (טופס K-10) של ענק הקמעונאות

יוסי נתנזון, רואה חשבון. החברות המוזכרות במאמר נבחרו בצורה אקראית

אנליסט צריך לקרוא ולהגיב על כמה וכמה דוחות שכולם מתפרסמים בטווח זמן קצר של ימים אחדים. למעשה, אנו עדים לתופעה של הגולם הקם על יוצרו: במקום הפגם של חוסר במידע שאפיין דוחות בשנים עברו, הדיווחים הנוכחיים מטייעים את הקורא בעודף מידע. והתם שואל: מה זאת? ומה הועילו חכמים בתקנתם? האם הדוחות הנוכחיים שימושיים יותר מבחינתו של הקורא הסביר? אחת מהמורות בבית הספר בו למדתי, נהגה להזהיר אותנו: "אני קוראת רק את 20 השורות הראשונות של תשובתכם בבחינה. מה שנכתב מהשורה ה-21 ואילך לא קיים מבחינתי והציון יינתן רק על מה שנכתב ב-20 השורות הראשונות". מורה זו חינכה אותנו להבדיל בין עיקר וטפל ולתמצת את הדברים. דומה שלא יזיק שיעור כזה לכותבי הדוחות של החברות הציבוריות בארצנו. בעולמנו הנשלט על ידי המשפטפטת, לא נראה שנצליח לחסום את התנפחות הדוחות. אבל אם נצליח לגרום לחברות לפרסם, לצד ספרים עבים אלו, תמצית מקוצרת בת 5-10 עמודים, נביא תועלת רבה לציבור המשתמשים בדוחות. ●

העולמי אמזון כולל 95 עמודים. יקום מי שקרא את כל 431 העמודים. אף אחד לא קם, נכון? לא נופתע אם יתברר שגם מבין חברי הצוות שכתבו דוח זה, איש (או כמעט אף אחד) לא קרא את הדוח במלואו. ההוכחה נמצאת בדוח עצמו, שחור על גבי לבן, בדמות ניסוחים שונים, סגנונות אופייניים בקטעים שונים וכדומה. לנוכח תופעה זו, בדקנו אקראית את התפתחות מספר העמודים בדוחותיהן (השנתיים והתקופתיים) של שלוש חברות ציבוריות בשנים האחרונות, והתוצאות מובאות בטבלה המצורפת. דומה שחברות אלו היו שמחות מאוד לרשום בפעילותן שיעורי צמיחה שיהיו קרובים לאלו של התנפחות הדוחות בתוך חמש שנים: 205% בשופרסל, 108% במקסימה, 64% בדלק רכב. המסקנה המתבקשת היא, שהתופעה של התנפחות הדוחות השנתיים למימדים מפלצתיים-כמעט אינה מקרית אלא תופעה רחבת היקף. אך כאשר הדוח אמור לספק מידע רלוונטי, ואילו הרלוונטיות של המידע יורדת באופן חד ככל שהוא מיושן יותר, מי יכול לקרוא כזו כמות של מלל ולעכל אותה בזמן סביר? קל וחומר כאשר משקיע או

מספר העמודים בדוחות

שנה	שופרסל	מקסימה	דלק רכב
2003	85	61	74
2004	167	105	124
2005	195	112	99
2006	228	117	105
2007	215	124	111
2008	260	127	121